الهيئة الوطنية للمفقودين والمخفيين قسراً – لبنان

خطط العمل السنوية 2026 – 2030

العام	المرحلة والهدف
2026	سنة التأسيس – إرساء المنظومات التشغيلية وبناء القدرات المؤسسية
2027	مرحلة التوطيد – توطيد الوظائف الجوهرية وتأسيس معهد الطب الشرعي
2028	بداية مرحلة النتائج – الشروع في عمليات النبش التجريبية
2029	توسيع النتائج – توسيع العمليات الميدانية وتعزيز الاستدامة
2030	الإنجاز والاستدامة– استكمال الأهداف

2026 سنة التأسيس	الهدف العام إرساء المنظومات التشغيلية الجوهرية وبناء القدرات المؤسسية.

1. التوافق الاستراتيجي	• إنجاز الإطار الاستراتيجي 2025–2030 ونشره على جميع أعضاء الهيئة • مراجعة الإجراءات الداخلية والحوكمة، بما يشمل تعديل الأنظمة لتعويض الأعضاء
2. نظام البيانات والتوثيق	• إطلاق نظام إدارة البيانات الوطني المركزي مع ضمان حماية البيانات والسرية • وضع بروتوكولات الجمع والتحقق والتخزين والربط المتقاطع للحالات • المباشرة بجمع بيانات العائلات وطنياً وتوحيد الأرشيفات القائمة
3. القدرات المؤسسية	• تأمين المقر الدائم وتجهيزه، واستقطاب الكوادر الأساسية في الوحدات المتخصصة • وضع إجراءات تشغيل موحّدة (SOPs) وتعزيز منظومات الإدارة المالية واللوجستية
4. تفعيل الوحدات التشغيلية	• إنشاء وتفعيل الوحدات الأربع: البيانات، والتحقيقات، والعمليات الجنائية، ودعم العائلات • تنفيذ عملية نبش تجريبية واحدة على الأقل إن سمحت الظروف لاكتساب الخبرة التشغيلية
5. الشراكات والوصول	• إنجاز مذكرات التفاهم مع الوزارات والجهات القضائية والأمنية والمجتمع المدني والشركاء الدوليين • لقاءات إقليمية مع الأجهزة الأمنية في المحافظات لتيسير الوصول إلى المواقع • السعي للتعاون مع الهيئة الوطنية للمفقودين في الجمهورية العربية السورية
6. القدرات الجنائية	• إطلاق برامج التدريب الجنائي؛ توقيع مذكرات تفاهم مع جامعات وهيئات دولية في تخصصات DVI وعلم العظام • تطوير السجل الوطني الأولي للخبراء المعتمدين وإنشاء مسارات إحالة لتحليل الحمض النووي
7. إشراك العائلات ودعمها	• إطلاق خط ساخن وعنوان إلكتروني ونموذج رقمي للتواصل السري مع العائلات • انعقاد المنتدى الأول للعائلات (منتديان سنوياً على الأقل وطنياً وإقليمياً) • المباشرة بتقديم الدعم القانوني والنفسي–الاجتماعي عبر وحدة دعم العائلات
8. الإعلام والمناصرة	• إطلاق استراتيجية التواصل العام مع خطة إعلامية وبروتوكول للتعامل مع وسائل الإعلام • تطوير المنصات الرقمية وإصدار بيانات دورية، والمباشرة بأنشطة مناصرة الحق في المعرفة

النتيجة المتوقعة: بنهاية 2026: منظومات تشغيلية جوهرية راسخة، وحدات مفعَّلة، قنوات تواصل مع العائلات مُطلَقة، جمع البيانات الوطني بدأ – تمهيداً لمرحلة التوطيد.

2027 مرحلة التوطيد	الهدف العام توطيد الوظائف الجوهرية وتأسيس معهد الطب الشرعي وتعزيز الجاهزية الميدانية.

1. تعزيز البيانات	• تحديث نظام البيانات ورفع معدلات التحقق، وتوسيع توحيد الأرشيفات عبر مذكرات التفاهم المفعَّلة • إعداد تقرير تحليلي شامل عن حالة قاعدة البيانات ومستوى اكتمالها
2. السجل الوطني لأماكن الدفن	• إنجاز السجل الوطني لأماكن الدفن المحتملة وإجراء دراسات جدوى ميدانية للمواقع ذات الأولوية • وضع الخطة التشغيلية لعمليات النبش 2028–2030
3. معهد الطب الشرعي والقدرات الجنائية	• المناصرة لإنشاء معهد الطب الشرعي الوطني ودعم بنيته المؤسسية (هيكل، كوادر، مختبرات) • توسيع التدريب والاعتماد الجنائي، وتفعيل مسارات تحليل الحمض النووي • إجراء تدريبات ميدانية محاكاة لعمليات النبش وتحقيقات مفصّلة في الحالات ذات الأولوية
4. إشراك العائلات	• عقد منتديَين وطنيَّين ومنتديات إقليمية مع توثيق التوصيات وإدراجها في صنع القرار • تطوير نظام متابعة الحالات الفردية وتفعيل نقاط الوصول الإقليمية
5. الشراكات الإقليمية والدولية	• مراجعة مذكرات التفاهم وتجديدها، وتعميق التعاون مع الشركاء السوريين والأمميين • اجتماعات دورية مع كبار الشركاء لمراجعة التقدم
6. الإصلاح القانوني	• وضع ورقة سياسات شاملة حول إطار جبر الضرر • تكثيف المناصرة لمصادقة لبنان على ICPPED والمشاركة في المحافل والآليات الدولية والإقليمية ذات الصلة
7. الإعلام والمناصرة	• نشر التقرير السنوي الثاني ثنائي اللغة وتنفيذ حملات إعلامية وطنية مستهدفة • إنشاء شبكة مناصرة وطنية ودعم مبادرات الذاكرة والنصب التذكاري
8. الاستدامة المؤسسية	• إجراء التقييم المستقل في منتصف الفترة واستخلاص التوصيات • تحديث خطة تعبئة الموارد والمناصرة لرفع المخصصات الحكومية في ميزانية 2028

النتيجة المتوقعة: بنهاية 2027: السجل الوطني لأماكن الدفن مكتمل، معهد الطب الشرعي مؤسَّس، تقييم منتصف الفترة منجَز، ورقة سياسات جبر الضرر جاهزة – الهيئة في وضع تشغيلي كامل للعمل الميداني.

2028 بداية مرحلة النتائج	الهدف العام الشروع في عمليات النبش التجريبية وتحقيق نتائج ملموسة للعائلات.

1. عمليات النبش التجريبية	• تنفيذ عملية النبش التجريبية الأولى بفريق متعدد التخصصات وفق المعايير الدولية • ضمان مشاركة العائلات في جميع المراحل؛ توثيق النتائج واستخلاص الدروس لتوسيع النطاق
2. التحقق من البيانات	• تعزيز طاقة وحدة البيانات وتطوير نماذج تقييم أولوية التعرف على الهوية • إصدار تقرير مرحلي شامل عن حالة قاعدة البيانات
3. العمليات التحقيقية والجنائية	• توسيع التحقيقات في الحالات ذات الأولوية وتعزيز كوادر معهد الطب الشرعي • توسيع قاعدة عينات الحمض النووي المرجعية وتطوير أدوات التعرف على الهوية
4. دعم العائلات	• دعم نفسي–اجتماعي مكثف للعائلات المعنية بعمليات النبش قبلها وخلالها وبعدها • عقد منتديَين وطنيَّين؛ دعم قانوني يشمل وثائق إثبات الوفاة وتسوية الإرث • الوصول إلى مستوى رضا لا يقل عن 60% من العائلات
5. الإعلام والمناصرة	• إصدار تقرير عام عن نتائج النبش التجريبية وتنظيم مؤتمر صحفي رفيع المستوى • توظيف النتائج في حملات مناصرة للتمويل والإصلاح القانوني؛ تعزيز التواصل الإعلامي الدولي
6. الإصلاح القانوني والاستدامة	• تفعيل إطار جبر الضرر ومراجعة القانون 2018/105؛ تنفيذ توصيات تقييم منتصف الفترة • تعزيز المخصصات الحكومية وتحديث خطة إدارة المخاطر

النتيجة المتوقعة: بنهاية 2028: أولى عمليات النبش منجَزة، نتائج ملموسة للعائلات، حملات إعلامية ومناصراتية مؤثرة – الهيئة ترسّخ مكانتها مرجعاً وطنياً فاعلاً.

2029 توسيع النتائج	الهدف العام توسيع العمليات الميدانية وتعزيز الاستدامة والتحضير للمرحلة التالية.

1. توسيع العمليات الجنائية	• تنفيذ عمليات نبش إضافية؛ توسيع تحليلات الحمض النووي وبروتوكولات الإعادة الإنسانية للرفات • التقدم نحو هدف 15 خبيراً جنائياً معتمداً؛ إعداد تقرير جنائي وطني شامل
2. البيانات والحالات	• تحديث الملفات وتطوير أدوات تحليل متقدمة؛ إصدار تقارير دورية للعائلات
3. إشراك العائلات	• تحقيق مستهدف رضا العائلات 70% وتوسيع خدمات الدعم لفئات أوسع • دعم جمعيات عائلات المفقودين وتطوير برامج دعم طويلة الأمد
4. الإصلاح القانوني	• تصعيد المناصرة لمصادقة لبنان على ICPPED واعتماد تشريعات تُجرّم الاختفاء القسري • تفعيل إطار جبر الضرر والمشاركة في صياغة سياسات العدالة الانتقالية
5. الإعلام والذاكرة	• حملة مناصرة وطنية للإصلاح التشريعي؛ إنجاز النصب التذكاري وإدماج قضية المفقودين في التعليم • برامج تخاطب الجيل الشاب لضمان انتقال الذاكرة
6. الاستدامة	• تعزيز المخصصات الحكومية باتجاه تمويل ذاتي تدريجي

النتيجة المتوقعة: بنهاية 2029: عمليات نبش متعددة منجَزة، رضا العائلات 70% محقَّق، تقدم في الإصلاح القانوني

2030 الإنجاز والاستدامة	الهدف العام استكمال أهداف الاستراتيجية 2025–2030 وتوطيد الاستدامة المؤسسية.

1. استكمال العمليات الجنائية	• إكمال عمليات النبش المقررة والوصول إلى 15 خبيراً جنائياً معتمداً وطنياً • تسليم الرفات المعرَّف عليها للعائلات؛ إعداد التقرير الجنائي الختامي ومشاركة الدروس دولياً
2. مستهدفات قاعدة البيانات	• الوصول إلى نسبة التوثيق والتحقق المستهدفة وإصدار التقرير الوطني الشامل 2020–2030 • تأمين استمرارية النظام واستقلاليته؛ توثيق المنهجيات في دليل مرجعي
3. تكريم العائلات	• تنظيم حفل وطني لتكريم العائلات وإطلاق تقرير إنجازات 2025–2030 • إطلاق النصب الوطني التذكاري وتعزيز الإطار المؤسسي لحماية حقوق العائلات
4. الإنجازات القانونية	• تقييم التقدم في مصادقة لبنان على ICPPED وإطار جبر الضرر • إصدار تقرير حول حالة الإطار القانوني ومقترحات التطوير
5. الإعلام وتوثيق الإرث	• مؤتمر وطني/دولي لاستعراض المنجزات وتقاسم الدروس؛ حملة إعلامية ختامية لإحياء الذاكرة • توثيق وأرشفة جميع المواد الإعلامية والمناصراتية لصون الذاكرة المؤسسية
6. التقييم الختامي	• تقييم ختامي مستقل شامل؛ مؤتمر وطني لاستعراض النتائج مع أصحاب المصلحة
7. الاستدامة المؤسسية والإرث	• تحقيق مستوى ملحوظ من التمويل الحكومي المباشر وإنشاء مكتبة مرجعية وطنية • نقل المعرفة المؤسسية وتعزيز الشبكة الدولية للهيئة

النتيجة المتوقعة: بنهاية 2030: تحوّل جوهري من التأسيس إلى النتائج – قاعدة بيانات فاعلة، عمليات نبش مكتملة، عائلات حظيت بأجوبة، معهد طب شرعي راسخ.